

附件 2

七里站街道财政支出项目部门评价报告

项 目 名 称： 七里站街道拆迁项目补偿款、
过渡费、提前奖、搬家费等

项 目 单 位： 瑶海区七里站街道办事处

项目负责人（签字）： _____

主管 部 门（盖章）： _____

2025 年 3 月

2024 年七里站街道拆迁项目补偿款、过渡费、提前奖、搬家费等项目部门评价报告

一、项目基本情况

（一）项目概况

1.项目立项情况

七里站街道办事处 2024 年申请拆迁项目补偿款、过渡费、提前奖、搬家费等项目专项业务经费 6420.65 万元财政资金，用于发放街道辖区 2024 年度拆迁项目：东城梦馨苑、当涂路西区征迁改造项目、社区公房项目、东七菜市、当涂路东区城中村改造项目、白雪羊绒地块、毛巾厂地块的货币化补偿、过渡费、提前奖、搬家费等拆迁补偿款，以保证街道各拆迁项目的顺利推进及圆满收尾，促进街道的整体发展及居民满意度的提高。我街道以属地管理为原则，坚持条块结合，以块为主，上下联动，把测评项目进行层层细化分解，责任到人。贯彻落实区委、区政府关于回迁安置房“建成一批、安置一批”的相关要求，切实做好被征迁户回迁安置结算工作，避免发生因群体性上访影响社会稳定的问题。该项目依据区委、区政府相关文件要求严格执行，项目期一年。

2.项目执行情况

2024 年度，七里站街道拆迁项目补偿款、过渡费、提前奖、搬家费等项目通过申请财政资金 6420.65 万元，共完成

街道各拆迁项目“安得稳”等工作要求，已完成年度设定的绩效目标，达到项目预期效果。具体包括：一是确定目标，提前谋划，把目标分解成具体事项，分工到岗、责任到人；二是细致准备，根据区级证照审核及三榜公示情况确定被征收人应补偿费用；三是认真校对，将安置补偿款按时保质发放到每一个被征迁户手上。

（二）项目绩效目标

1.项目年度总体目标

申请 6420.65 万元财政资金，用于发放街道辖区 2024 年度拆迁项目：东城梦馨苑、当涂路西区征迁改造项目、社区公房项目、东七菜市、当涂路东区城中村改造项目、白雪羊绒地块、毛巾厂地块的货币化补偿、过渡费、提前奖、搬家费等征迁补偿款，实现街道工作发展稳定性提高的效益。

2.总体目标完成情况

已经完成申请 6420.65 万元财政资金，用于发放街道辖区 2024 年度拆迁项目：东城梦馨苑、当涂路西区征迁改造项目、社区公房项目、东七菜市、当涂路东区城中村改造项目、白雪羊绒地块、毛巾厂地块的货币化补偿、过渡费、提前奖、搬家费等征迁补偿款，实现街道工作发展稳定性提高的效益。

七里站街道始终坚持“系统观念、项目为王、效果导向”三大理念，把征迁项目“拆建安管”一体化推动工作牢牢放在心上、抓在手上、落实到行动上。严格按照区级部门对项

目“高质量建设、高效率安置、高水平管理”的要求，系统谋划，统筹协调，力争让回迁群众既能“安置”也能“安居”。充分调动和激发全街征迁一线干部的积极性、主动性、创造性，不断提高执行能力，牢固树立“以人为本、关注民生”的工作理念，把维护群众合法权益作为征迁工作的出发点和落脚点，千方百计为群众排忧解难，发放补偿征迁户数超4000户。

二、绩效评价结论

（一）总体结论

2024年度，七里站街道拆迁项目补偿款、过渡费、提前奖、搬家费等项目通过申请财政资金6420.65万元，共完成街道各拆迁项目“安得稳”等工作要求，已完成年度设定的绩效目标，达到项目预期效果。具体包括：一是确定目标，提前谋划，把目标分解成具体事项，分工到岗、责任到人；二是细致准备，根据区级证照审核及三榜公示情况确定被征收人应补偿费用；三是认真校对，将安置补偿款按时保质发放到每一个被征迁户手上。

（二）评价结果

经评价，2024年度七里站街道拆迁项目补偿款、过渡费、提前奖、搬家费等项目综合得分为98.75分，评价结果为“优”。

三、指标分析

2024年度七里站街道拆迁项目补偿款、过渡费、提前奖、搬家费等项目绩效评价指标体系设置预算执行率和3个一级

指标，7个二级指标，7个三级指标，各项指标评分情况分析如下：

（一）预算执行率（满分10分，实得8.85分）

2024年，七里站街道拆迁项目补偿款、过渡费、提前奖、搬家费等项目全年预算安排6420.65万元，全年执行5679.97万元，预算执行率88.46%，得分8.85分。未完成的主要原因是根据实际开展七里站街道拆迁项目补偿款、过渡费、提前奖、搬家费等项目工作具体情况支付资金。

（二）产出指标（满分50分，实得49.9分）

1.数量指标（满分13分，实得13分）

年度设定的数量指标为发放补偿征迁户数 ≥ 4000 户；截至2024年底发放补偿征迁户数4000户，实际完成率为100%，得分13分。

2.时效指标（满分13分，实得13分）

年度设定的时效指标为发放完成时间是2024年12月31日前完成；实际完成情况为达成预期指标，得分13分。

3.质量指标（满分12分，实得12分）

年度设定的质量指标为合规发放补偿经费；实际完成情况为达成预期指标，得分12分。

4.成本指标（满分12分，实得11.9分）

年度设定的成本指标为补偿发放总金额 ≤ 64206496.6 元；实际完成情况为补偿发放总金额56799662.01元，得分11.9分。未完成的主要原因是根据实际开展七里站街道拆迁

项目补偿款、过渡费、提前奖、搬家费等项目工作具体情况支付资金。

（三）效益指标（满分 30 分，实得 30 分）

1.社会效益指标（满分 15 分，实得 15 分）

年初设定的社会效益指标为街道和谐性提升程度显著；实际完成情况为达成预期指标，得分 15 分。

2.可持续影响指标（满分 15 分，实得 15 分）

年初设定的可持续影响指标为街道发展持续性提升程度显著；实际完成情况为达成预期指标，得分 15 分。

（四）满意度指标（满分 10 分，实得 10 分）

满意度指标（满分 10 分，实得 10 分）

年初设定的满意度指标为群众满意度 $\geq 90\%$ ；实际完成情况为已完成，得分 10 分。

四、存在问题

通过评价发现，2024 年度七里站街道拆迁项目补偿款、过渡费、提前奖、搬家费等项目实施虽取得了一定的成效，但还存在一些问题和不足，主要表现在：

填报项目绩效时不够明确、细化和量化。

五、意见和建议

为进一步提高专项资金使用效益，针对存在的问题，提出如下建议：

通过设立目标有利于项目决策的制定，有助于项目的实施管理，七里站街道办事处项目实施前应结合本单位自身情

况，设定明确、合理的绩效目标，并将目标量化、细化分解，与预算资金相匹配起来，针对自身情况对实施项目提出合理的问题及建议，逐步提高绩效管理认识。

六、自评依据

上级下发的关于开展部门绩效自评工作的文件通知，项目管理办法、专项资金管理办法等。

七、附件

项目支出绩效自评表（附后）