

七里站街道财政支出项目部门评价报告

项 目 名 称： 七里站街道拆迁项目补偿款、
超期过渡费等

项 目 单 位：瑶海区七里站街道办事处

项目责任人（签字）：_____

主管部门(盖章): _____

2025 年 3 月

2024 年七里站街道拆迁项目补偿款、超期过渡费等项目部门评价报告

一、项目基本情况

（一）项目概况

1.项目立项情况

2024 年，七里站街道办事处申请拆迁项目补偿款、超期过渡费等项目专项业务经费 983.78 万元财政资金，用于发放当涂路东区域城中村改造项目（A 地块）2023 年度超期过渡费、新庄前进拆迁超期过渡费、郎溪路征拆货币化补偿款、采石路（增拆）项目征迁补偿款。我街道以属地管理为原则，坚持条块结合，以块为主，上下联动，把测评项目进行层层细化分解，责任到人。贯彻落实区委、区政府关于回迁安置房“建成一批、安置一批”的相关要求，切实做好被征迁户回迁安置结算工作，避免发生因群体性上访影响社会稳定的问题。该项目依据区委、区政府相关文件要求严格执行，项目期一年。

2.项目执行情况

2024 年度，七里站街道拆迁项目补偿款、超期过渡费等项目通过申请财政资金 983.78 万元，共完成街道各拆迁项目“安得稳”等工作要求，已完成年度设定的绩效目标，达到项目预期效果。具体包括：一是确定目标，提前谋划，把目标分解成具体事项，分工到岗、责任到人；二是细致准备，根据区级证照审核及三榜公示情况确定被征收人应补偿费

用；三是认真校对，将安置补偿款按时保质发放到每一个被征迁户手上。

（二）项目绩效目标

1.项目年度总体目标

申请 983.78 万元财政资金，用于发放当涂路东区域中村改造项目（A 地块）2023 年度超期过渡费、新庄前进拆迁超期过渡费、郎溪路征拆货币化补偿款、采石路（增拆）项目征迁补偿款，实现街道工作发展稳定性提高的效益。

2.总体目标完成情况

已经完成申请 983.78 万元财政资金，用于当涂路东区域中村改造项目（A 地块）2023 年度超期过渡费、新庄前进拆迁超期过渡费、郎溪路征拆货币化补偿款、采石路（增拆）项目征迁补偿款，实现街道工作发展稳定性提高的效益。

七里站街道始终坚持“系统观念、项目为王、效果导向”三大理念，把征迁项目“拆建安管”一体化推动工作牢牢放在心上、抓在手上、落实到行动上。严格按照区级部门对项目“高质量建设、高效率安置、高水平管理”的要求，系统谋划，统筹协调，力争让回迁群众既能“安置”也能“安居”。充分调动和激发全街征迁一线干部的积极性、主动性、创造性，不断提高执行能力，牢固树立“以人为本、关注民生”的工作理念，把维护群众合法权益作为征迁工作的出发点和落脚点，千方百计为群众排忧解难，发放补偿征迁户数超 500 户。

二、绩效评价结论

（一）总体结论

2024 年度，七里站街道拆迁项目补偿款、超期过渡费等项目通过申请财政资金 983.78 万元，共完成街道各拆迁项目“安得稳”等工作要求，已完成年度设定的绩效目标，达到项目预期效果。具体包括：一是确定目标，提前谋划，把目标分解成具体事项，分工到岗、责任到人；二是细致准备，根据区级证照审核及三榜公示情况确定被征收人应补偿费用；三是认真校对，将安置补偿款按时保质发放到每一个被征迁户手上。

（二）评价结果

经评价，2024 年度七里站街道拆迁项目补偿款、超期过渡费等项目综合得分为 93.6 分，评价结果为“优”。

三、指标分析

2024 年度七里站街道拆迁项目补偿款、超期过渡费等项目绩效评价指标体系设置预算执行率和 3 个一级指标，8 个二级指标，8 个三级指标，各项指标评分情况分析如下：

（一）预算执行率（满分 10 分，实得 3.7 分）

2024 年，七里站街道拆迁项目补偿款、超期过渡费等项目全年预算安排 983.78 万元，全年执行 363.78 万元，预算执行率 36.98%，得分 3.7 分。未完成的主要原因是根据实际开展七里站街道拆迁项目补偿款、超期过渡费等项目工作具体情况支

付资金。

（二）产出指标（满分 50 分，实得 49.9 分）

1.数量指标（满分 13 分，实得 13 分）

年度设定的数量指标为发放补偿征迁户数 ≥ 500 户；截至 2024 年底实际发放补偿征迁户数 500 户，实际完成率为 100%，得分 13 分。

2.时效指标（满分 13 分，实得 13 分）

年度设定的时效指标为发放完成时间是 2024 年 12 月 31 日前完成；实际完成情况为达成预期指标，得分 13 分。

3.质量指标（满分 12 分，实得 12 分）

年度设定的质量指标为发放补偿数量准确性较高；实际完成情况为达成预期指标，得分 12 分。

4.成本指标（满分 12 分，实得 11.9 分）

年初设定的成本指标为发放总金额 ≤ 9837800.00 元；财政预算拨款最终仅到账实际指标完成值的金额 4670300.00 元，全年实际指标完成值为 3637754.33 元，得分 11.9 分。未完成的主要原因是根据实际开展七里站街道拆迁项目补偿款、超期过渡费等项目工作具体情况支付资金。

（三）效益指标（满分 30 分，实得 30 分）

1.经济效益指标（满分 10 分，实得 10 分）

年初设定的经济效益指标为街道发展性提升程度显著；实际完成情况为达成预期指标，得分 10 分。

2.社会效益指标（满分 10 分，实得 10 分）

年初设定的社会效益指标为街道和谐性提升程度显著；实际完成情况为达成预期指标，得分 10 分。

3. 可持续影响指标（满分 10 分，实得 10 分）

年初设定的可持续影响指标为街道发展持续性提升程度显著；实际完成情况为达成预期指标，得分 10 分。

（四）满意度指标（满分 10 分，实得 10 分）

年初设定的满意度指标为群众满意度 $\geq 90\%$ ；实际完成情况为已完成，得分 10 分。

四、存在问题

通过评价发现，2024 年度七里站街道拆迁项目补偿款、超期过渡费等项目实施虽取得了一定的成效，但还存在一些问题和不足，主要表现在：

填报项目绩效时不够明确、细化和量化。

五、意见和建议

为进一步提高专项资金使用效益，针对存在的问题，提出如下建议：

通过设立目标有利于项目决策的制定，有助于项目的实施管理，七里站街道办事处项目实施前应结合本单位自身情况，设定明确、合理的绩效目标，并将目标量化、细化分解，与预算资金相匹配起来，针对自身情况对实施项目提出合理的问题及建议，逐步提高绩效管理认识。

六、评价依据

上级下发的关于开展部门绩效自评工作的文件通知，项

目管理办法、专项资金管理办法等。

七、附件

项目支出绩效自评表（附后）